



## Uudenmaan Martat ry

Tilinpäätös ajalta  
1.1. - 31.12.2021

**Uudenmaan Martat ry**

Lapinlahdenkatu 3 A, 2 kerros

00180 Helsinki

Kotipaikka Helsinki

Y-tunnus 0202519-9

**Sisällys**

	Sivu
Toimintakertomus	3
Tuloslaskelma	7
Tase	8
Liitetiedot	10
Tilinpäätöksen allekirjoitus	14
Tilinpäätösmerkintä	14

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2031 asti.

Tilinpäätöksen on toteuttanut

Azets Insight Oy



**Uudenmaan Martat ry**  
**TILINPÄÄTÖS VUODELTA 2021**  
**Toimintakatsaus**

LIITE 1.

Martat on kansalaisjärjestö, joka edistää kotien ja perheiden hyvinvointia sekä kotitalouden arvostusta. Järjestö neuvoo ja kouluttaa jäsenilleen sekä asiakkailleen arjen taitoja ja valmiuksia vaikuttaa omassa lähiympäristössään ja yhteiskunnassa. Marttojen varsinaista toimintaa ovat avoin kotitalousneuvonta, erillisrahoitetut hankkeet sekä järjestö- ja vapaaehtoistoiminta. Varainhankintaa ovat ruokakurssiliiketoiminta sekä jäsenmaksu- ja tilavuokratuotot. Martat saavat yleisavustuksena opetushallituksen valtionapua, jota haetaan Marttaliiton kautta vuosittain.

Uudenmaan Martat ry on suurin Marttaliiton neljästätoista piiristä. Uudenmaan alueella toimivan marttapiirin jäseniä ovat yli 150 marttayhdistystä, joissa toimii n. 8 400 marttaa. Piirin tehtävä on antaa kotitalousneuvontaa eri kohderyhmille sekä tarjota jäsenilleen monipuolista toimintaa ja yhteiskunnallisen vaikuttamisen mahdollisuuksia.

## **Toiminta vuonna 2021**

### **Avoin kotitalousneuvonta**

Avoimen kotitalousneuvonnan aiheita olivat ruoka ja ravitsemus, kodin talous ja kuluttaja-asiat sekä luonnontuoteneuvonta. Vuoden 2021 toiminta kärsi jo toisena vuonna peräkkäin koronapandemian sulkutoimista. Kevään 2021 aikana kotitalousneuvontaa ja hankkeita voitiin toteuttaa hyvin rajallisesti lähikursseina. Verkkoruokakurssien markkinointi aloitettiin vuoden alussa, mutta niistä saatujen myyntituottojen määrä ei riittänyt kattamaan piirin kuluja kevään aikana. Kevätkausi 2021 oli piirin taloudelle hyvin raskas ja tulos jäi alijäämäiseksi saadusta valtion kustannustuesta huolimatta. Neuvontaa annettiin erilaisilla sähköisillä alustoilla avoimina ruokakursseina, luentoina, vapaaehtoisten ketjukoulutuksena sekä suurelle yleisölle nettisivujen ja tiedotusvälineiden kautta.

Syksyllä 2021 koronarajoitukset lievenivät ja lähikurssitoiminta voitiin käynnistää syyskuun alusta lukien lähes normaalisti. Syksyn lähikurssit pyörivät täysillä syyskuusta joulukuun alkuun saakka, kunnes kokoontumisrajoitukset palasivat koronan omikron variantin leviytystä ja loppuvuoden kurssit jouduttiin perumaan. Koko henkilöstö päätettiin lomauttaa seuraavan tammikuun ajaksi.

### **Kohdennettu kotitalousneuvonta - hankkeet**

STEA:n rahoittamassa AK-toiminnassa kohderyhminä olivat päihde- ja mielenterveyskuntoutujia, maahanmuuttajia, työpajanuoria sekä rikosseuraamus-

asiakkaita. Arki sujuvaksi toiminnan kautta tavoitettiin Uudellamaalla yhteensä 887 osallistujaa. Lapsiperhetoiminnan kautta kohdattiin 196 henkilöä ja STEAn rahoittamaan rikostaustaisille henkilöille kohdennettuun Kotoisa-hankkeeseen osallistui 50 henkilöä. Kotoisan ryhmiä siirtyi Arki sujuvaksi toimintaan.

Muita vuoden 2021 aikana toteutettuja hankkeita olivat VeNyyvä, jossa, toteutettiin vertaistoimintaa yhden vanhemman perheen nuorille ja heidän vanhemmilleen sekä Vilppu-hanke, jossa piirin vapaaehtoiset toimivat ikäihmisten ja lapsiperheiden arjen tukena heidän hyvinvointiaan edistäen. VeNyyvän kautta tavoitettiin 50 henkeä ja Vilpun toimintaryhmissä oli 85 osallistujaa.

Piirin omia hankkeita olivat Taidolla töihin -hanke Siviksen kanssa ja loppuvuodesta uutena alkanut Työelämän digitaidot kuntoon, joka on ESR-rahoitteinen yhteishanke Siviksen, Kansanvalistusseuran ja kolmen muun marttapiirin kanssa.

Myös Ässä-kokkitoimintaa ja Valion rahoittamaa nuorille urheilijoille suunnattua terveellisen ravitsemuksen neuvontaa toteutettiin syksyn 2021 aikana.

### **Viestintä ja markkinointi**

Näkyvyytemme sosiaalisen median kanavissa lisääntyi vuoden aikana. Verkkokurssien ja muun toiminnan markkinointia toteutettiin Facebookissa, Instagramissa ja Twitterissä. Myös Linked In -palveluun tuotettiin sisältöä. Seuraajien määrä kasvoi kaikissa kanavissa edellisvuodesta. Syksyn 2021 aikana erityisesti yritysten kiinnostus ruokakursseihin lisääntyi ja myös verkkoruokakursseja pidettiin isoille yritysasiakkaille.

### **Järjestötoiminta**

Jäsenmäärä aleni edelleen ja osa yhdistyksistä lopetti toimintansa. Monella yhdistyksellä oli vaikeuksia löytää puheenjohtajia, sihteereitä tai rahastonhoitajia toimintaansa pyörittämään. Koronaväsitys valtasi yhä useamman yhdistyksen, kun toimintaa voitiin toteuttaa vain sähköisesti tai ulkona. Toisaalta aktiivisesti toimivat yhdistykset pystyivät tarjoamaan monenlaista toimintaa erityisesti syksyn aikana. Marttayhdistysten edustajat kokoontuivat kahdesti vuoden aikana alueellisiin yhdistystapaamisiin, joissa käsiteltiin tulevan toiminnan suunnittelua ja ajankohtaisia asioita.

### **Vapaaehtoistoiminta**

Uudenmaan Marttojen vapaaehtoistoiminnassa oli suvantovaihe koronarajoitusten vuoksi. Ketjukoulutuksia järjestettiin verkossa Martta-akatemian kautta ja vapaaehtoistapahtumia oli normaalia vähemmän. Piirin vapaaehtoisten määrä aleni aikaisemmista vuosista.

### **Talous ja henkilöstö**

Marttaliiton kautta saatiin opetus- ja kulttuuriministeriöltä yleisavustuksena valtionapua 71 547 € (edellisenä vuonna 72 000 €). Lisäksi saatiin Marttaliitolta piireille maksettua kertaluontoista tilakorvausta 50 000 € sekä Eduard Polónin Säätiöltä toimintatukea

yhteensä 3 924 € (edellisenä vuonna 4 565 €) ja Opintotoiminnan Keskusliitolta 858 €. Jäsenmaksuina saatiin 86 164 € (88 971 € vuonna 2020).

Sijoitus- ja rahoitustoiminnasta saatiin ylijäämää 4 217,48 € (18 059 € vuonna 2020). Sijoitusten tuottoa heikensi 11 128,38 € alaskirjaus Seligsonin Euro Corporate Bond- ja Rahamarkkinarahasto-osuuksien tasearvoon, koska rahasto-osuuksien markkina-arvo alitti hankintahinnan.

Arvonlisäverollisen liiketoiminnan liikevaihto oli 43 101,71 € (23 451 € vuonna 2020) ja tulos 881,82 € (990 € vuonna 2020).

Tilikauden toiminnallinen alijäämä oli 16 543,04 € (60 693,91 € vuonna 2020). Toiminnallinen alijäämä johtui pääosin myynnin romahtamisesta koronarajoitusten vuoksi sekä päätöksestä olla lomauttamatta koko henkilöstöä kevään 2021 aikana. Yhteensä vuoden 2021 alijäämä oli rahasto-osuuksien alaskirjauksineen 27 671,42 €.

Uudenmaan Martat ry:n palveluksessa oli keskimäärin 7 toimihenkilöä. Kotitalouden asiantuntijat Viivi Maskulin, Katri Pellikka, Hanna Pikkarainen, Marjo Ranta ja kehityspäällikkö Aino Posti sekä toiminnanjohtaja Pirkko Haikkala. Osa-aikaisina työntekijöinä toimivat Linda Hannonen, Melina Hermas ja Lilli Munck.

## Hallinto

Piirin vuosikokous siirrettiin koronan vuoksi syksyyn ja se pidettiin 11.9.2021 Alvar Aalto -salissa hybridimuotoisena. Kokouksen osallistujamäärää oli rajoitettu koronatilanteen vuoksi jo toisena vuonna peräkkäin. Vuosikokoukseen osallistui paikan päällä 18 kokousedustajaa ja Teamsin kautta etäyhteydellä 26–28 osallistujaa.

Monet yhdistykset olivat hyödyntäneet mahdollisuutta myöntää valtakirjoilla äänensä toisen marttayhdistyksen kokousedustajan käytettäväksi, joten kokouspaikalla oli yhteensä 42 ääntä käytettävissä. Etäyhteyden kautta äänestäminen ei ollut mahdollista. Äänten luovuttaminen valtakirjalla oli nyt käytössä jo toisena korona-aikaan järjestetyssä vuosikokouksessa ja se osoittautui hyvin toimivaksi. Kokouksessa ei kuitenkaan tänä vuonna äänestetty, koska hallituksen vaaliin oli ennalta ilmoittautunut sama määrä ehdokkaita kuin paikkoja oli jaossa, ja muissa esityslistan kohdissa ei ollut äänestyksiä. Myöskään vuosikokousesitelmää ei tänä vuonna pidetty koronaturvallisuuden vuoksi, jotta oloaika kokoustilassa ei olisi liikaa pitkittynyt.

Piirin hallitukseen vuonna 2021 kuuluivat puheenjohtaja Sanna Tiainen-Erkkilä, varapuheenjohtaja Liisa Eerola, jäsenet Aila Lindroos, Vuokko Hirvikoski, Pirjo Korpela, Mallu Mannila, Marita Manninen, Jaana Perheentupa ja Leni Blomvall, joka tuli vuosikokouksen jälkeen Jaanan tilalle sekä Elina Sydänmaanlakka.

Hallitus piti yhteensä 8 kokousta.

Tilintarkastajana toimi Johanna Hilden (KHT) ja toiminnantarkastajana Leena Kähkönen.



**TULOSLASKELMA**

	1.1.2021 - 31.12.2021	1.1.2020 - 31.12.2020
<b>Varsinainen toiminta</b>		
Tuotot	235 902,27	237 922,13
Kulut		
Henkilöstökulut	-323 567,40	-316 449,87
Poistot ja arvonalentumiset	-702,48	-936,76
Muut kulut	-151 656,93	-166 365,35
<b>Varsinaisen toiminta yhteensä</b>	<b>-240 024,54</b>	<b>-245 829,85</b>
<b>Kulujäämä</b>	<b>-240 024,54</b>	<b>-245 829,85</b>
<b>Varainhankinta</b>		
Tuotot	130 855,06	112 421,99
Kulut	-45 124,42	-22 318,16
<b>Varainhankinta yhteensä</b>	<b>85 730,64</b>	<b>90 103,83</b>
<b>Kulujäämä</b>	<b>-154 293,90</b>	<b>-155 726,02</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>		
Tuotot	27 595,29	27 773,42
Kulut	-23 377,81	-9 714,31
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä</b>	<b>4 217,48</b>	<b>18 059,11</b>
<b>Kulujäämä</b>	<b>-150 076,42</b>	<b>-137 666,91</b>
<b>Yleisavustukset</b>	<b>122 405,00</b>	<b>76 973,00</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-27 671,42</b>	<b>-60 693,91</b>
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>-27 671,42</b>	<b>-60 693,91</b>

TASE	31.12.2021	31.12.2020
<b>V A S T A A V A A</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	2 573,39	3 431,15
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>2 573,39</b>	<b>3 431,15</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Muut osakkeet ja osuudet	391 637,26	391 805,45
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>391 637,26</b>	<b>391 805,45</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>394 210,65</b>	<b>395 236,60</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	4 069,27	3 508,62
Muut saamiset	1 781,91	16 258,81
Siirtosaamiset	2 467,80	1 444,23
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>8 318,98</b>	<b>21 211,66</b>
<b>Rahoitusarvopaperit</b>		
Muut osakkeet ja osuudet	2 516,47	2 516,47
Muut arvopaperit	116 238,41	127 366,79
<b>Rahoitusarvopaperit yhteensä</b>	<b>118 754,88</b>	<b>129 883,26</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	182 187,22	174 941,48
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>309 261,08</b>	<b>326 036,40</b>
<b>V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä</b>	<b>703 471,73</b>	<b>721 273,00</b>



TASE	31.12.2021	31.12.2020
<b>V A S T A T T A V A A</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	638 398,82	699 092,73
Tilikauden voitto (tappio)	-27 671,42	-60 693,91
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>610 727,40</b>	<b>638 398,82</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Saadut ennakot	0,00	19 035,51
Ostovelat	8 782,92	12 546,99
Muut velat	11 799,23	8 122,02
Siirtovelat	72 162,18	43 169,66
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>92 744,33</b>	<b>82 874,18</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>92 744,33</b>	<b>82 874,18</b>
<b>V A S T A T T A V A A Y H T E E N S Ä</b>	<b>703 471,73</b>	<b>721 273,00</b>

## LIITETIEDOT

31.12.2021

31.12.2020

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu valtioneuvoston asetuksen pien- ja mikroyrityksen tilinpäätöksistä esitettävistä tiedoista säädettyjen 2 ja 3 lukujen pienyrittysäännöstöä noudattaen.

## POIKKEUKSELLISET ERÄT

Yhdistys on saanut päättyneellä tilikaudella avustuksia koronapandemiasta johtuen. Yritysten määräaikaista kustannustukea on saatu yhteensä 74 918,01 euroa ja saadut avustukset on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin.

## TULOSLASKELMAN ERITTELY

## VARSINAINEN TOIMINTA TOIMINNANALOITTAIN

<b>Valtionapuneuvonta</b>	<b>-228 194,97</b>	<b>-172 585,96</b>
Tuotot	74 277,28	74 010,23
Kurssituotot	71 083,20	70 212,10
Vuokratuotot	1 920,00	2 423,20
Muut tuotot	1 274,08	1 374,93
Kulut	-302 472,25	-246 596,19
Henkilöstökulut	-182 637,40	-158 548,11
Muut kulut	-119 834,85	-88 048,08
<b>Marttaliiton hankkeet</b>	<b>1 916,93</b>	<b>1 258,56</b>
Tuotot	80 063,02	100 218,76
Kurssituotot	6 570,00	6 757,14
Saadut avustukset	73 493,02	93 281,62
Muut tuotot	0,00	180,00
Kulut	-78 146,09	-98 960,20
Henkilöstökulut	-55 518,08	-43 401,33
Muut kulut	-22 628,01	-55 558,87
<b>Piirin hankkeet</b>	<b>-4 204,66</b>	<b>379,65</b>
Tuotot	2 441,16	58 900,53
Saadut avustukset	2 441,16	58 900,53
Kulut	-6 645,82	-58 520,88
Henkilöstökulut	-6 645,82	-55 842,20
Muut kulut	0,00	-2 678,68
<b>Järjestötyö</b>	<b>-3 329,56</b>	<b>-7 575,93</b>
Tuotot	278,80	4 792,61
Retkituotot	0,00	91,20
Järjestötuotemyynti	275,10	2 118,14
Muut tuotot	3,70	2 583,27
Kulut	-3 608,36	-12 368,54
Henkilöstökulut	-3 426,36	-9 833,50
Muut kulut	-182,00	-2 535,04
<b>Yleishallinto</b>	<b>-6 212,28</b>	<b>-67 306,17</b>
Tuotot	78 842,01	27,98
Muut tuotot	0,00	27,98
Saadut avustukset	78 842,01	0,00

LIITETIEDOT	31.12.2021	31.12.2020
Kulut	85 054,29	67 334,15
Henkilöstökulut	-75 339,74	-48 824,73
Poistot	-702,48	-936,76
Muut kulut	-9 012,07	-17 572,66
<b>Varsinainen toiminta yhteensä</b>	<b>-240 024,54</b>	<b>-245 829,85</b>
<b>SAADUT AVUSTUKSET (STEA)</b>		
<b>Arki sujuvaksi</b>		
Siirtyvä edelliseltä vuodelta	4 016,37	4 449,28
Saatu avustus toimintavuodelle	38 152,75	36 000,00
Käytössä toimintavuodelle yhteensä	42 169,12	40 449,28
Tulot toimintavuonna	220,00	2 669,25
Kulut toimintavuonna	-44 507,56	-39 102,16
Katetaan STEA -avustuksella	42 169,12	39 102,16
Jää seuraavalle vuodelle	-2 118,44	4 016,37
<b>Kotoisa-Rise</b>		
Siirtyvä edelliseltä vuodelta	6 254,36	8 721,98
Saatu avustus toimintavuodelle	80,40	20 000,00
Käytössä toimintavuonna	6 334,76	28 721,98
Kulut toimintavuonna	-6 418,35	-22 467,62
Katetaan STEAN-avustuksella	6 334,76	22 467,62
Jää seuraavalle vuodelle	-83,59	6 254,36
<b>Lapsiperheiden arjen tukeminen</b>		
Siirtyvä edelliseltä vuodelta	0,00	489,88
Saatu avustus toimintavuodelle	6 100,00	4 883,00
Käytössä toimintavuodelle yhteensä	6 100,00	5 372,88
Kulut toimintavuonna	-6 692,68	-8 205,34
Katetaan STEA -avustuksella	6 100,00	5 372,88
Jää seuraavalle vuodelle	-592,68	-2 832,46
<b>Vilppu</b>		
Siirtyvä edelliseltä vuodelta	5 274,78	7 293,33
Saatu avustus toimintavuodelle	14,36	9 180,00
Käytössä toimintavuodelle yhteensä	5 289,14	16 473,33
Kulut toimintavuonna	-5 420,41	-11 198,55
Katetaan STEA -avustuksella	5 289,14	11 198,55
Jää seuraavalle vuodelle	-131,27	5 274,78
<b>Venyvä-vertaiset</b>		
Siirtyvä edelliseltä vuodelta	0,00	2 094,09
Saatu avustus toimintavuodelle	0,00	11 339,00
Käytössä toimintavuodelle yhteensä	0,00	13 433,09
Tulot toimintavuonna	1 500,00	0,00
Kulut toimintavuonna	-1 061,15	-13 433,09

LIITETIEDOT	31.12.2021	31.12.2020
Katetaan STEA -avustuksella	0,00	13 433,09
Jää seuraavalle vuodelle	533,01	0,00
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>		
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä</b>	<b>4 217,48</b>	<b>18 059,11</b>
Tuotot	27 595,29	27 773,42
Osinkotuotot	1 092,29	634,55
Korkotuotot	5 095,00	5 268,23
Vuokratuotot	21 408,00	21 870,64
Kulut	-23 377,81	-9 741,31
Vastikkeet ja vuokrat	-10 364,24	-9 361,21
Huoneistojen hoitokulut	-25,80	0,00
Poistot	-155,28	-206,95
Osakkeiden arvonalentumiset	-11 128,38	0,00
Muut omaisuuden hoitokulut	-1 704,11	-146,15
<b>LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA</b>		
Liikevaihto	43 851,60	23 450,99
Materiaalit ja palvelut	-1 903,61	-938,92
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-1 903,61	-938,92
Henkilöstökulut	-36 109,20	-21 454,63
Palkat ja palkkiot	-30 058,54	-17 939,61
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-5 126,92	-3 058,62
Muut henkilösivukulut	-923,74	-456,40
Liiketoiminnan muut kulut	-4 295,37	-67,09
Liikevoitto (-tappio)	1 543,42	990,35
Rahoitustuotot ja -kulut	-600,00	0,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-600,00	0,00
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	943,42	990,35
Tuloverot	-217,18	142,48
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>726,24</b>	<b>1 132,83</b>
<b>VARAINHANKINTA</b>		
<b>Varainhankinta yhteensä</b>	<b>85 730,64</b>	<b>90 103,83</b>
Tuotot	130 855,06	112 421,99
Jäsenmaksut	86 164,00	88 971,00
Liiketoiminnan tuotot	44 691,06	23 450,99
Kulut	-45 124,42	-22 318,16
Liiketoiminnan kulut	-45 124,42	-22 318,16
<b>ANNETUT VAKUUKSET JA TASEEN ULKOPUOLISET VASTUUT</b>		
<b>Taseen ulkopuolisten taloudellisten sitoumusten yhteismäärä</b>		
Sitoumukset yhteensä	19 400,72	2 701,96

LIITETIEDOT	31.12.2021	31.12.2020
Leasingvuokrasopimusvastuut (sis. alv)	19 400,72	2 701,96
<b>HENKILÖSTÖ</b>		
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	8,00	7,00
<b>OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET</b>		
<b>Oman pääoman erittely</b>		
Edellisen tilikauden alijäämän siirto - alkusaldo	699 092,73	715 555,52
Edellisen tilikauden alijäämän siirto	-60 693,91	-16 462,79
Edellisen tilikauden alijäämän siirto - loppusaldo	638 398,82	699 092,73
Tilikauden yli-/alijäämä	-27 671,42	-60 693,91
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>610 727,40</b>	<b>638 398,82</b>

## Tilinpäätöksen allekirjoitus

Paikka: Helsinki

Aika: 12.04.2022

Pirkko Haikkala  
Toiminnanjohtaja

Sanna Tiainen-Erkkilä  
Puheenjohtaja

Liisa-Maria Eerola  
Varapuheenjohtaja

Vuokko Hirvikoski

Aila Lindroos

Mallu Mannila

Marita Manninen

Leena Blomvall

Pirjo Korpela

Elina Sydänmaanlakka

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Paikka: Helsingissä sähköisen  
allekirjoituksen päivämääränä  
2022

Aika:

Johanna Hilden  
KHT

Leena Kähkönen  
Toiminnantarkastaja

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 14 pages before this page

Dokumentet inneholder 14 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 14 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 14 sider før denne side

Detta dokument innehåller 14 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 15 pages before this page

Dokumentet inneholder 15 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 15 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 15 sider før denne side

Detta dokument inneholder 15 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende